

坚守安全红线 筑牢环保底线

——控股集团2019年安全环保节能减排工作报告解读

2018年工作亮点

2018年，集团公司实现了亡工事故为零的目标，轻伤事故发生率与上年同比有较大幅度下降，高质量完成了贵阳市挂牌督办的矿肥公司龙井湾磷石膏堆场整改摘牌和安全生产许可证取证工作，确保集团公司顺利通过中央环保督察“回头看”和各级政府安全督查考核。

一、以贯彻落实全员安全生产责任制为主线，强化各级安全主体责任落实，安全生产工作卓有成效

- ◇突出重大危险源管理。
- ◇强化隐患排查治理工作。
- ◇继续开展“双控”体系建设工作。
- ◇组织开展了安全标准化升级建设工作。
- ◇积极营造安全生产浓厚氛围。

二、以迎接中央环保督察“回头看”为契机，狠抓责任落实，环保达标治理取得明显效果

- (一) 全面加强水污染治理工作。
 - 加强乌江34号泉水处理工作。
 - 重要水污染治理设施建成投用。
 - 完成矿井水环保设施稳定运行。

- (二) 全面加强磷石膏渣场治理工作。
 - ◇实施交椅山渣场源头治理项目。
 - ◇持续推进渣场覆膜防渗治理工作。

- (三) 全面加强大气环境治理工作。
 - △加快推进环保治理设施技术改造。
 - △实施以新代旧淘汰落后工程。

(四) 全面加强磷石膏综合利用工作。

——加强与省内外科研院所的合作与技术引进，研究和开发无磷石膏产生的磷石膏生产工艺，以替代现有的磷石膏生产工艺技术。

——加强建材产品的技术开发力度，启动建设3×20万吨/年高温石膏（年处理磷石膏90万吨）及配套石膏系列建材项目、2×20万吨/年建筑石膏（年处理磷石膏60万吨）及配套5×10万吨/年石膏砂浆项目、磷石膏磷资源循环利用副产氧化钙中试项目。

——加大对外合作力度，拓展磷石膏综合利用途径，提高磷石膏综合利用量。

(五) 全面加强噪声污染治理工作。

2018年4月初以来，开阳化工采取了修建隔音墙、设置隔音罩等措施治理噪声超标问题。同时，委托四川海岩声学科技有限公司进行全厂噪声点排查及影响评估工作，开展降噪提标改造项目，修建完成隔声屏障，有效解决了开阳化工的噪声污染问题。

一年来，我们坚持“经营再困难不困难环保，资金再紧张不紧张环保”的方针，累计完成环保工程投入3.3亿元，全面完成中央环保督察反馈意见整改项目，顺利通过中央环保督察回头看，全面提升了开磷的生态环保水平。

三、以适应企业生产发展需要为目的，加强应急救援队伍建设

(一) 认真做好应急救援值班工作。

(二) 认真落实重大危险源防控措施。

——针对辖区重要目标、重大危险源、重点生产车间的危险等级进行分类，按照预设事故发生的危害等级、处置程序和方法，修订完善各类事故应急预案和现场处置方案。

——参与控股集团输氧管线、硫酸罐区、氨站等专项检查，强化管控措施。

(三) 认真完成抢险救援及社会救助任务。

全年共接处警40起，出动人员503余人/次，出动车辆82余台次。

四、以淘汰落后产能为手段，推进节能减排工作

截至2018年底，控股集团综合能耗为137.88万吨标准煤，比去年同期下降了9.6%。实现工业总产值161.73亿元，万元产值综合能耗0.85吨标准煤/万元，比去年同期下降了9.8%。

2019年工作安排

2019年安全环保节能减排工作目标

确保较大及以上安全、环保及设备事故（事件）为零，安全生产事故起数和伤亡人数实现“双下降”，实现亡工事故为零；主要产品单位能耗水平、企业综合能耗及节能绝对量达到或优于政府下达的考核指标；污染物排放量控制在限额指标以内；完善各项行政许可手续，确保生产经营合法合规。

工作措施

(一) 在HSE体系建设上下功夫，着力守好两条底线

一是强化安全意识，压实安全责任。

- 聚焦责任落实。
- 聚焦基础提升。
- 聚焦技术保障。
- 聚焦风险防控。
- 聚焦季度特点。

二是巩固治理成果，提升环保治理能力。

●抓好乌江流域水污染治理。采用“近源截排”进行污水治理，加大污水回抽力度，5月30日前，配套建成每小时600立方米污水处理装置；10月底前，对现有的乌江34号泉水处理设施实施改扩建工程，使之达到1万方以上的处理能力，实现乌江34号泉的根本治理。

●抓好磷石膏渣场渗滤液治理。加强交椅山、龙井湾磷石膏堆场的源头渗滤液治理，实施水平排渗，快速排出堆体中污水，提高磷的回收利用，减轻因环保治理而产生的巨大经济压力。

●抓好水气渣的循环利用。按照资源化、再利用的新环保治理理念，依靠前沿科学技术、先进工艺设备，最大限度实现水气渣的回收利用，使环保治理朝着产业化、效益化方向发展。

●加强尾矿磷煤化工工业园区大气污染联防联控体系。

加强尾气洗涤系统的运行管理，加强区域环境空气质量监测，完善区域大气污染联防联控机制，配合政府部门完善污染天气的预警及应急响应体系。

●加快磷石膏综合利用项目建设。

完成年产40万吨β建筑石膏粉项目、年产60万吨高温建筑石膏粉项目、年产30万吨α高强石膏装置项目建设，同步建设年产40万吨预拌抹灰砂浆项目、年产200万平方米石膏条板项目、年产3000万平方米无纸面石膏板项目。抓好磷石膏新型绿色建材产品标准、应用技术规程的编制，做好产品的示范和推广工作，实现磷石膏规模化、资源化、价值化利用，将磷石膏新型绿色建材产业打造成为开磷收入和利润的重要增长点 and 转型发展新动能。

●建立健全问责机制。建立完善环保责任体系，落实环保项目责任制度，严格责任考核，严肃责任追究，确保环保工作存在的问题件件有落实、事事有回音。对不作为、乱作为、慢作为的单位和人员严肃追究责任。

(二) 在顺应体制改革上下功夫，着力提升应急救援能力

- ▲要增强应急救援应对处置能力。
- ▲要强化应急救援队伍日常教育管理。
- ▲要做好装备器材管理。
- ▲要开展好演练工作。
- ▲是探索新形势下应急管理新模式。

(三) 在技术创新上下功夫，着力提高综合能耗利用能力

——要按照省《“十三五”能源工作规划》的要求，逐级分解落实节能降耗目标，完善内部考核体系。

——要加强能源管理体系建设，确保能源管理工作正常有序开展。

——要在开展合同能源管理、内部能源审计和节能技术、产品的推广应用的同时，继续开展淘汰落后设备和工艺工作，提升控股集团节能降耗水平，确保政府下达年度节能目标的实现。

增强实力创一流 循环经济天地宽

氟硅化工公司坚持“五个始终”着力抓好新产业

○姜纪云

吃干榨尽变废为宝，回收磷的伴生资源开发出磺、氟、硅等精细化工产品，延伸产业链，拓宽产业幅，开磷致力于循环经济建设，通过科技手段对磷资源进行梯级利用，助力企业转型升级有新思路新举措。2019年，氟硅化工公司紧紧围绕集团公司“脱困发展”工作谋划，坚持以安全环保为中心，以技改攻坚为统揽，以生产经营活动为抓手，以党员干部履职为动力，努力建设一流氟硅化工企业。

一是始终强化生产组织，着力提升生产有效管控。一是继续抓好装置工艺指标控制和运行管理，不断强化“稳定源头，加强中间管理与控制”的管理思路，确保有充足酸量来满足生产。二是不断挖潜降耗，做好氟硅酸在前系统的存酸工作，尽可能减少硅胶带入生产系统，稳定氟硅酸的原料质量。三是配合相关友邻单位做好氟硅污水回用工作，调整相关工艺指标，降低污水中钠离子指标，同时降低硫酸钠单耗。四是全力加强设备管理，提高开机率和负荷率。五是提升生产物资、备品备件月度计划的准确性、物资采购的及时性和到货率，提高设备的完好率，保障装置安全稳定运行。六是构建质量管理长效机制。结合干部月度绩效考核，加强产品质量管理体系建设，完善质量监督检查机制和内部激励机制，严格生产工艺管控，优化工艺指标，及时分析解决存在的问题，提高产品质量合格率，促进质量、成本、效益有机统一。

二是始终强化整改治理，确保环保目标。一要完善安全管理体系建设，不断增强安全管理的实效性。落实国家应急管理部、省、市、县安全工作要求，以及集团公司年度安全环保工作会议精神，不断强化红线意识，依法依规安全生产，制订公司2019年安全环保目标，落实安全生产责任制，完善各项安全环保管理制度，完善制度考核体系，实现用制度规范人、用考核约束人，全面提高各岗位人员自觉做好安全工作的积极性和主动性。切实实施《化工导则》及“双控”体系建设工作。二是制定落实安全环保整改清单，促进安全生产工作水平上台阶。围绕国家应急管理部专家组现场指导检查出的问题，制定清单，举一反三在制度建设、安全培训、安全检查等方面的工作整改完善，健全横向到边、纵向到底，能定责、可追责、可监督的安全主体责任制度和逐级考核问责机制。三要以“查隐患、落规程，反三违”为主线，加强对现场的管控，定期开展安全大检查与考核，坚持抓好重大危险源管理、危险源辨识和安全风险评估工作，严格执行安全隐患闭环管理，不断提升安全生产事故防控能力。四要持续抓好应急演练及教育培训工作，提升职工安全素养。开展安全环保法律法规教育和知识培训，提高职工应变和处理突发事件的能力，提高员工的安全环保意识，着力开展职业健康教育培训，推进职业卫生管理工作。五要全力抓好环保管理工作。拟定和完善各项环保管理制度，抓好“物料平衡”、“水平衡”、节能减排工作，减少生

产过程中污染物的产生和排放，加强车间现场各类检修清理工作的环保措施落实，杜绝生产现场设备的跑、冒、滴、漏，减轻对环境的影响。

三是始终强化技术攻关，不断增强发展实力。一是继续开展现有无水氟化氢工艺、设计及设备优化的研究工作。结合当前情况，立足实际，加快现有装置技改，积极开展技术攻关，进一步解决试机中存在的问题，力争实现装置的连续稳定运行。二是继续深入开展废硅胶制备白炭黑的工艺研究，加快对废硅胶的利用及产业化。三是对形成的新技术或改进的工艺、新产品进行技术总结，并做好技术文件和知识产权的储备。四是加强对磷矿中氟、硅资源的回收及制备无水氟化氢、白炭黑等氟硅化工产品知识产权的储备工作。

四是始终强化精益管理，促进和谐健康发展。一是全体干部职工要树立过紧日子思想，持续开展并巩固双增双节活动成果，强化责任意识、效益意识和成本管控意识，落实成本管理责任，发挥协同管理效应，不断完善两级核算管理体系，找准控制成本的关键点，制定针对性的措施，层层传导压力。二是进一步规范物资采购，实施招标、比质比价采购，降低物资采购费用。完善备品备件管理制度，加强物资到货入库、领用出库、库存管理力度，有效减少资金占用。三是强化完善绩效考核体系。围绕公司安全环保、生产成本、质量等指标的考核力度，形成重质量、重效益的责任体系，充分发挥其在绩效考核中的主导作用，切实把工作重心调整到保安全、保生产、提质量、降成本、保目标上来。

五是始终强化党的基层建设，提高党组织凝聚力战斗力。一是持续深化党的领导，着力在围绕中心服务大局上下功夫。深入学习研究，贯彻落实集团公司第一次党代会、集团公司首届五次职代会、党建工作暨党风廉政建设工作会议、形势任务报告会、安全环保节能减排工作会议，切实保证通过宣讲学习贯彻，把集团公司的决策部署转化为全公司的共同意志和推进发展的行动自觉。二是持续深入开展“不忘初心、牢记使命”主题教育学习讨论活动，围绕争当“五个标兵”和“五个先锋”、创建“五个堡垒”内容，强化党员目标管理，开展“创先争优”工作。三是坚决落实习近平总书记关于进一步纠正“四风”、加强作风建设的重要批示要求，严格执行中央“八项规定”、省委“十项规定”以及集团公司各项规定，积极营造风清气正的政治生态。四是推进两个“双培养”工作，按要求和程序加强干部使用和考核管理。建立健全激励关怀帮扶机制，增强党员荣誉感和归属感。充分发挥内控管理制度优势和党支部战斗堡垒作用聚力脱困攻坚，助推氟硅化工公司按时打赢技改攻坚战，按进度完成年度目标。五是加强宣传思想文化建设。全面宣传公司工作新进展、新成效和党员干部履职、职工群众先进典型，展现全公司生产经营工作的新气象、新风貌，努力把公司宣传工作提高到一个新的水平。

贯彻落实两会精神 谱写开磷发展新篇章

矿肥公司进行装置大修

由于3月6日至4月3日开阳化工A套气化炉停机检修，导致矿肥公司合成氨供应不足无法全线生产。公司决定利用此次停机时间，从3月9日起对部分重点装置进行大修清理和防腐处理，大修期为20天。本次大修重点装置是磷酸二期B号萃取槽、硫酸一车间A套装置以及磷酸浓缩系统、磨矿一车间磨机等，在大修的同时对公用工程部分、电气仪表、产品系统等存在的问题一并彻底处理。

为搞好此次检修工作，机电装备部及时组织召开检修动员会，要求参与检修部门投入全部人力、物力，保质按期完成各个项目检修工作。

图为检修现场。
文军 张宇春 周安德 尚秋羽 摄影报道



合成氨熔渣气化技改工业化试验进入安装阶段

3月8日，记者从合成氨公司了解到，该公司2019年最大的技改项目，熔渣气化技术工业化试验进入安装阶段，预计4月底建成试生产。

面对间歇性气化炉生产合成氨居高不下的生产成本，合成氨公司除了在原煤质量把关、工艺优化、设备技改等方面努力外，2019年，该公司直接引进新技术熔渣气化工艺对造气工段进行技改。熔渣气化中试结果显示，

采用熔渣气化技术，蒸汽分解率可达95%以上，碳转化率可达99%以上，有效气体组份含量可达92%以上。仅造气工段气化变动部分比较，每吨氨可节约成本300元，按年产55万吨合成氨计算节约成本近1.65亿元。

据了解，在当前合成氨生产中，造气技术的优劣是成本控制的关键，而熔渣气化技术不仅大大提高转化率，在发气量上能以一抵三，且无尾

气排放，能更好保护环境，具有设备少、工艺简单、安全性高、稳定性好、维保费低等优势。

按技改方案和时间进度安排，熔渣气化工业化试验当前正处于钢结构安装阶段，预计4月底建成可投料试生产，整个技改力争在2020年前完成对两套合成氨装置的煤气化升级，以实现降耗减排，降低成本。

(陈端豹 李官洪)

高品位磷矿石提质技改项目建设稳步推进

近日，开磷有限公司与开磷矿肥公司、中蓝连海设计研究院、贵州工程建设有限公司等相关人员联合召开专题会，共同推进500万吨/年高品位磷矿石提质技改项目建设。

会上，开磷有限公司负责人就该技改项目建设的总体目标、项目建设工期要求、性能考核指标要求等相关情况进行了详细介绍。中蓝连海设计院EPC总承包单位就项目的设计、项目具体实施方案、各分项工程完成时间节点及控制措施等作了介绍。与会人员就选矿生产管理、药剂制

备、人员配置等方案展开充分讨论和交流，形成协同推进项目建设的具体实施意见。

据了解，开磷500万吨/年高品位磷矿石提质技改项目是开磷控股集团脱困转型绿色发展的重点项目。下一步，该项目各承建单位将建立好专项工作沟通机制，牢牢把握住时间节点，倒排工期，严格按照旬度、月度、季度分解的各项指标任务，有计划地组织施工，确保项目在8月31日建成并试车成功，促进磷资源综合利用，大幅提高磷矿石边际效益。(黄榜才 罗琴)